

Situation économique de la librairie indépendante en Paca



Agence régionale du Livre Paca – Association Libraires du Sud

Introduction

Objectifs

- ✓ Appréhender la situation économique de la librairie en Paca
- ✓ Analyser cette situation au regard des données disponibles (SNE-DLL, Xerfi, LR2L)
- ✓ Proposer des axes d'accompagnement en lien avec les conclusions de l'étude

Choix des indicateurs

- ✓ Chiffre d'affaires (CA)
- ✓ Emploi (ETP)
- ✓ Résultat net
- ✓ Loyer
- ✓ Transport
- ✓ Rotation des fonds
- ✓ Besoin en fonds de roulement (BFR)

Méthodologie

Données générales

- ✓ Envoi de l'enquête à 162 librairies en juin 2012
- ✓ 62 réponses, soit un taux de réponse de 38 %
- ✓ 3 relances mails et une téléphonique entre juin et septembre 2012.

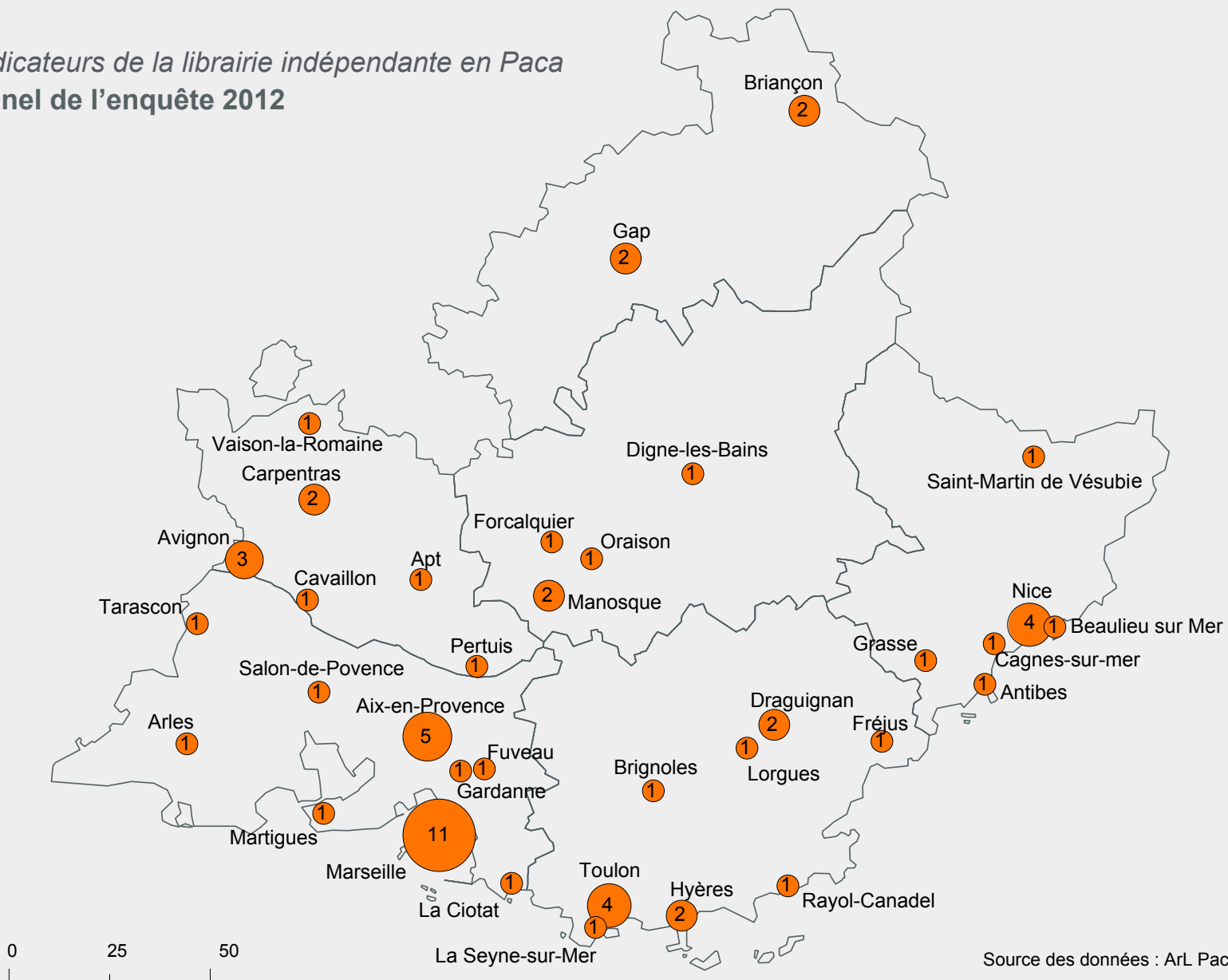
Remarques

- ✓ Analyse des données exclusivement par l'intermédiaire des liasses fiscales
- ✓ Les données intègrent toutes les activités des librairies (y compris les produits autres que le livre)

L'analyse des données a été réalisée en fonction des catégories définies nationalement :

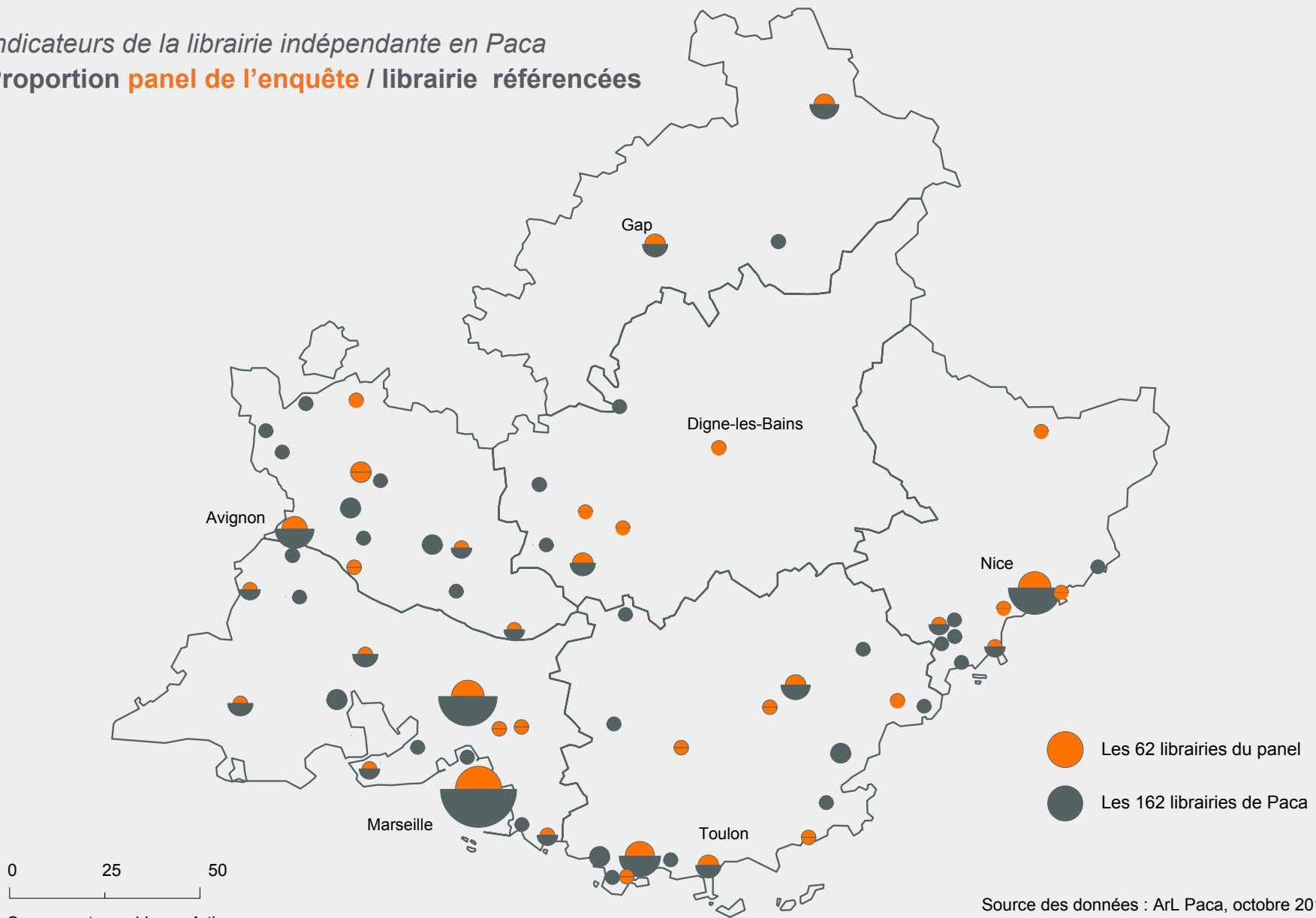
- ✓ catégorie A = $CA > 2 \text{ M€}$
- ✓ catégorie B = $1 \text{ M€} < CA < 2 \text{ M€}$
- ✓ catégorie C = $300 \text{ k€} < CA < 1 \text{ M€}$
- ✓ catégorie D = $CA < 300 \text{ k€}$

Indicateurs de la librairie indépendante en Paca
Panel de l'enquête 2012

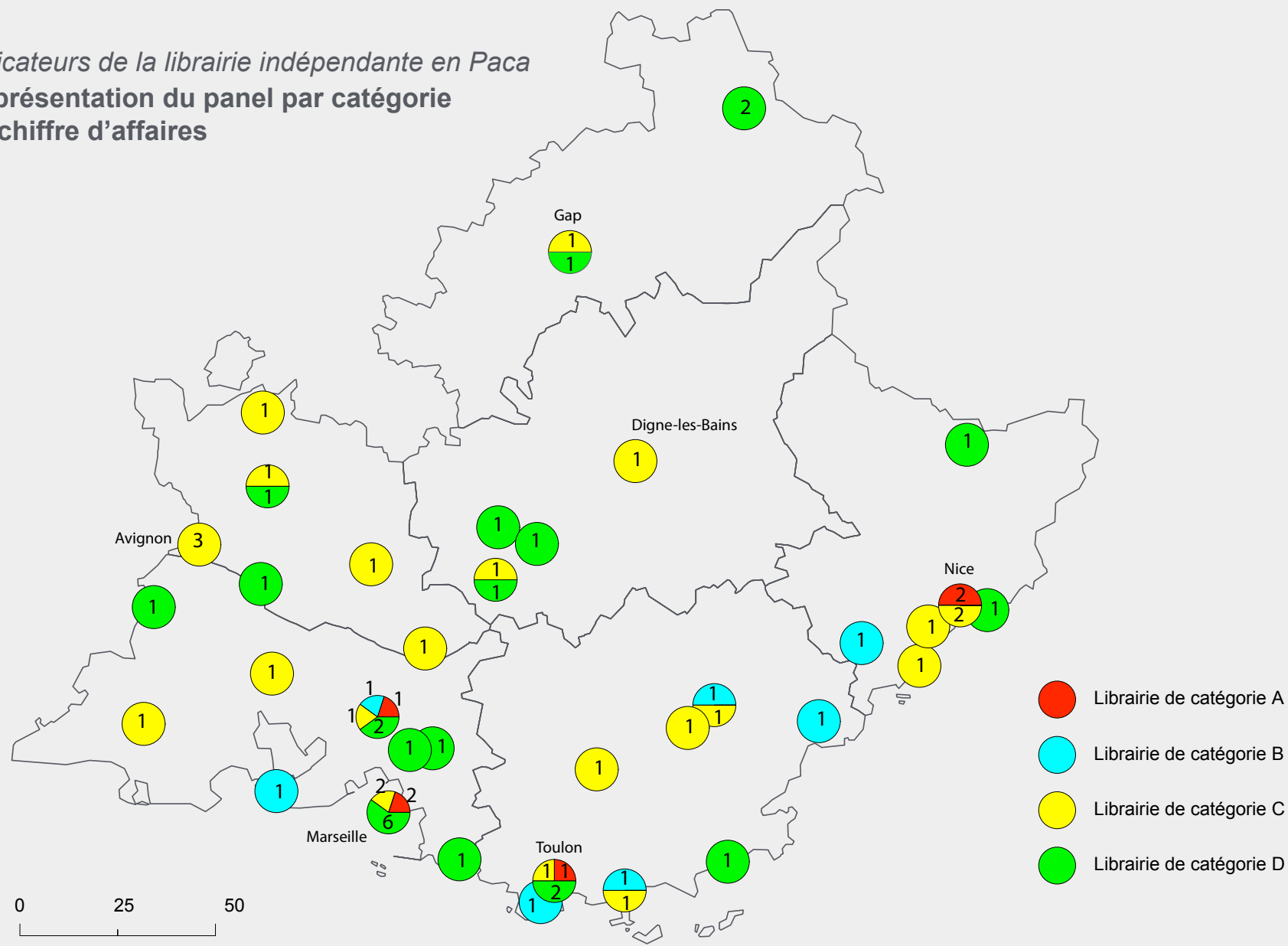


Source des données : ArL Paca, octobre 2012
 Source cartographique : Artique

Indicateurs de la librairie indépendante en Paca
Proportion **panel de l'enquête** / librairie référencées



Indicateurs de la librairie indépendante en Paca
Représentation du panel par catégorie
de chiffre d'affaires



Méthodologie

Panel

	Catégorie	% de réponses / Cat	Panel
A	5 %	67 %	10 %
B	7 %	64 %	11 %
C	22 %	69 %	39 %
D	66 %	23 %	40 %

Fermetures/ouvertures

Depuis 2010, les ouvertures de librairies ne compensent plus les fermetures

Remerciements

Libraires, Michel Ollendorff et Drac Paca

Chiffre d'affaires et ETP

CA et ETP du panel

- ✓ CA des répondants : 57 700 000 €
- ✓ ETP des répondants : 260 ETP

CA et ETP en Paca (projection)

- ✓ CA librairie en Paca = 99 millions d'euros
- ✓ Emplois en Paca = 520 ETP

Remarques

- ✓ Les 6 librairies de catégorie A réalisent 54 % du CA de l'étude
- ✓ Les 25 librairies de catégorie D réalisent 8 % du CA de l'étude

Résultats par catégories de CA

	Résultats moyens	Rentabilité	SNE – DLL 2007	Xerfi 2010	LR2L 2012
A	44 000 €	0,9 %	2 %	2 %	0,5 %
B	- 2 000 €	- 0,2%	2 %		1 %
C	4 500 €	0,9 %	1,3 %	1,7 %	1,8 %
D	6 000 €	3,3 %	0,6 %	1,4 %	2,7 %

- ✓ Les résultats des librairies A, B et C ne dépassent pas 1 % du CA
- ✓ Pour la catégorie D, le résultat est parfois la seule source de revenus

L'emploi

	ETP	MS / CA	SNE-DLL 2007	Xerfi 2010	LR2L	MS / ETP
A	17 ETP	18,5 %	17,2 %	17,9 %	16,3 %	34 000 €
B	8,9 ETP	17 %	18,3 %		17,7 %	26 850 €
C	3,5 ETP	18 %	18,2 %	18,1 %	17,9 %	26 230 €
D	1,6 ETP	13 %	17,2 %	16,1 %	11,5 %	14 230 €

- ✓ Le nombre d'ETP de la catégorie A est inférieur aux données nationales
- ✓ Le ratio MS/ETP reflète la grande précarité de la profession

Le loyer et le transport

	Transport / CA	Sne – DLL 2007	LR2L 2012
A	3 %	1,2 %	-
B	2,3 %	1,4 %	-
C	3 %	1,6 %	2,4 %
D	2,9 %	1,9 %	3 %

	Loyer / CA	Sne – DLL 2007
A	2,7 %	2,6 %
B	3,8 %	2,5 %
C	4,2 %	3 %
D	5,3 %	4 %

	Loyer + Transport
A	5,7 %
B	6,1 %
C	7,2 %
D	8,2 %

La marge commerciale

	MC moyenne	MC médiane	SNE – DLL 2007	LR2L 2012	Xerfi 2010
A	31,8 %	32,2 %	33 %	40,2 %	32,6 %
B	34,8 %	34,9 %	32,7 %	37,3 %	
C	33,8 %	33,6 %	32,9 %	34,1 %	32,8 %
D	32,5 %	33,4 %	34 %	34,8 %	33 %

- ✓ L'impact des marchés est visible sur la marge des catégories A
- ✓ La marge de la catégorie D est faible (inquiétant car très peu de marchés)

La rotation des fonds

	Rotation moyenne	Rotation en J	SNE – DLL 2007	LR2L 2012
A	4,9	75 J	4,6	4,4
B	2,8	130 J	4,1	3
C	2,7	135 J	3,3	2,5
D	2,2	165 J	2,8	2,4

- ✓ La rotation, c'est la rentrée d'argent : elle se calcule en divisant le coût des ventes (SI + Achats - SF) et le stock moyen $((SI+SF)/2)$.
- ✓ Le stock moyen donne en jours la vitesse à laquelle va rentrer l'argent
- ✓ La rotation exprime le nombre de fois que le stock va se renouveler en une année

La trésorerie des libraires

	BFR	BFR médian	SNE – DLL 2007	Xerfi 2010
A	18 J	20 J	23 J	30 J
B	16 J	19 J	40 J	
C	70 J	65 J	51 J	63 J
D	103 J	87 J	88 J	77 J
M	52 J	48 J	51 J	50 J

- ✓ Le besoin en fonds de roulement J (BFR) ou besoin par le stock est la différence entre le temps nécessaire à l'entreprise pour faire entrer de l'argent (rotation en J) et le temps nécessaire pour payer les fournisseurs
- ✓ Pour obtenir l'âge des fournisseurs, on divise la dette fournisseurs (visible au bilan) par les achats jours TC ($(\text{Achats} \times \text{TVA})/365$)
- ✓ Il manque de 18 à 103 jours avant d'encaisser l'argent pour pouvoir continuer à payer les fournisseurs: c'est le besoin exprimé par le stock (BFR J x Achats J)

La trésorerie des libraires

	BFR	FR	Trésorerie	Trésorerie médiane
A	586 995 €	420 868 €	- 166 127 €	2 671 €
B	92 393 €	- 25 403 €	- 117 795 €	-105 557 €
C	85 113 €	37 704 €	- 47 409 €	- 36 288 €
D	36 581 €	40 534 €	3 953 €	4 593 €

- ✓ La trésorerie est la différence entre le BFR du cycle d'exploitation (Besoin par le stock + créances clients) et le Fonds de roulement (FR)
- ✓ Le FR sert logiquement à financer la différence entre les délais fournisseurs et le moment où l'argent va rentrer
- ✓ Le FR se calcule en faisant la différence entre l'actif long terme (Fond de commerce, immobilisations, frais d'établissement, etc.) et le passif long terme (dettes, CC associés, emprunts ML terme)

	LIBRAIRIE				AUTRES		TOTAL	
	Comptant	Facturation	TOTAL	% sur CA	% sur VB	% sur CA	% sur CA	% sur VB
Ventes brutes		0			100%	0		100%
rabais	0	0	0				0	
CA		0		100%		0	100%	
Stock Initial			85 352			0	85 352	
Achats			154 129			0	154 129	
stock final			82 350			0	82 350	
Coût des ventes			157 131			0	157 131	
Marge brute			73 979	32,01%	32,01%	0	73 979	32,01%
marge commerciale			73 979	32,01%	32,01%	0	73 979	32,01%

	en % sur CA				
			mat prem var +	463	
dont loyer		3,12%	Charges externes	32 218	13,94%
dont honorair		1,89%	Impôts et taxes	1 940	0,84%
dont frais tra	0		Salaires et charges		
Impôts et taxe		0,84%	Amortissements	28	0,01%
Salaires			autres charges	2	0,00%
Charges salar		3,17%	Frais financiers	1 130	0,49%
			Exceptionnels	4 631	2,00%
			résultat courant		-8,45%
			subventions		
			Autres produits		
			résultat net	2 774	1,20%
					OK

	Librairie	Autres	TOTAL
Stock Moyen	83 851	0	83 851
Rotation	1,87		1,87
En jours	195		195
Achats TC JOURS	445,5	0,0	445,5
Dette fournisseurs nette (fou - avoir mn parvenus)			69 007
Fournisseurs jours		75	154,9
Besoin en fonds de roulement en jo		119,8	39,9
Besoin par le stock en €		53 361	17 766
Créance clients en €			0
BFR cycle exploitation			17 766

Actif	Passif
Lg Terme	Lg Terme
55	54 656
	75 C/C Assoc
	0 Emprun ML Terme
	54 676 Fds de roult



La trésorerie des libraires

	BFR	FR	Trésorerie	Trésorerie médiane
A	586 995 €	420 868 €	- 166 127 €	2 671 €
B	92 393 €	- 25 403 €	- 117 795 €	-105 557 €
C	85 113 €	37 704 €	- 47 409 €	- 36 288 €
D	36 581 €	40 534 €	3 953 €	4 593 €

- ✓ Si la trésorerie est positive, l'activité est saine
- ✓ Si la trésorerie est négative, les besoins excèdent les ressources
- ✓ Cela implique : d'améliorer la rotation, d'emprunter à long terme, de céder des immobilisations (corporelles, incorporelles, financières), de recourir à des associés ou une banqueroute à moyen terme

Conclusions

- ✓ Situation économique délicate (trésorerie, marge commerciale, loyer, transport)
- ✓ Comment agir seul ? (emprunter, trouver des associés, améliorer les ventes, augmenter les marges, augmenter sa rotation, « mieux gérer » ses stocks)
- ✓ Est-ce réalisable ?
- ✓ Des solutions politiques ?