



# 1. IDENTITÉ ET FONCTIONNEMENT

## STATUT

- 18 associations loi 1901
- 2 établissements publics de coopération culturelle ( EPCC ) : Livre et Lecture en Bretagne et Livre au Centre
- 2 services d'une collectivité territoriale : CRL Lorraine et CRL Pays de la Loire

## CONVENTION PLURIANNUELLE D'OBJECTIFS

En 2009, 11 SRL (50 %) ont signé une convention pluriannuelle d'objectifs :

- 3 avec la Région : Écla Aquitaine, Interbibly, CLL Poitou-Charentes (en projet : Le Transfo, Le MOTif)
- 2 avec la Drac : Interbibly, Accolad (en projet : Écla Aquitaine)
- 7 conjointes Drac/Région : CRL Bourgogne, Livre au Centre, CRL Franche-Comté, CRL en Limousin, CRL Midi-Pyrénées, ArL Paca, Arald (en projet : ARL Haute-Normandie pour 2010, CRL Basse-Normandie pour 2011)
- 2 SRL ont une convention annuelle d'objectifs  
Avec la Région : Orcca  
Avec la Drac et la Région : Picasco

## CONSEILS D'ADMINISTRATION

409 membres de conseils d'administration pour 20 SRL (associations loi 1901 et EPCC)

- Composés de :
- membres simples : 63 %
  - membres de droit : 21 %
  - membres associés : 15 %
  - membres invités : 2 %

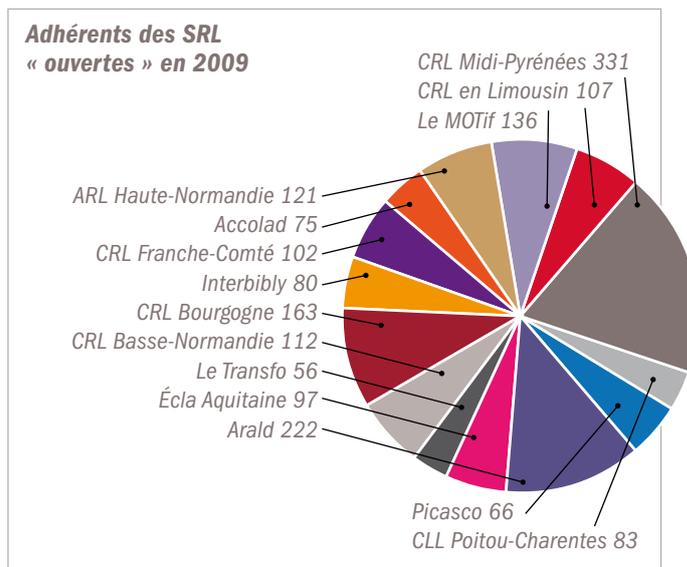
Les professionnels du livre et de la lecture représentent 49 % des membres des CA.

## ADHÉRENTS

Les 15 SRL ouvertes à l'adhésion comptent 1751 adhérents, personnes physiques ou morales.

6 SRL n'ont pas d'adhérents et 1 SRL (ArL Paca) a un nombre fixe de membres agréés. Les SRL non ouvertes à l'adhésion regroupent 113 membres au sein de leur CA ou comité de pilotage.

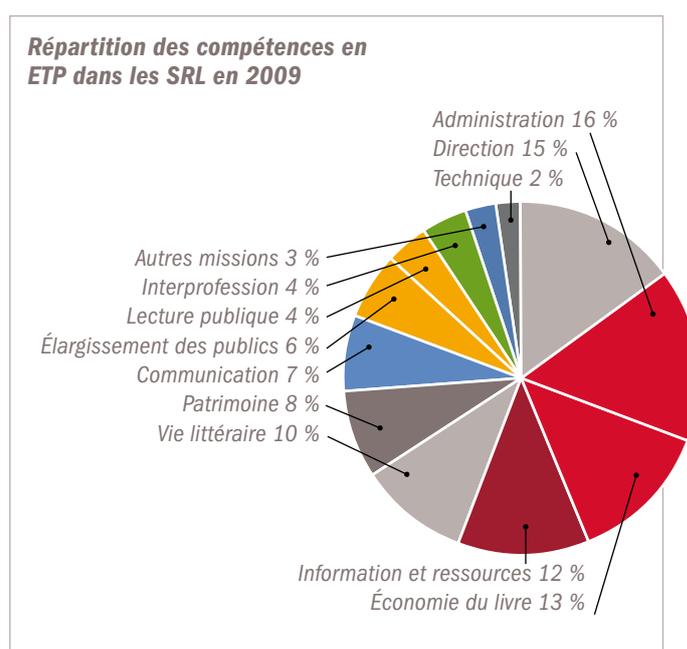
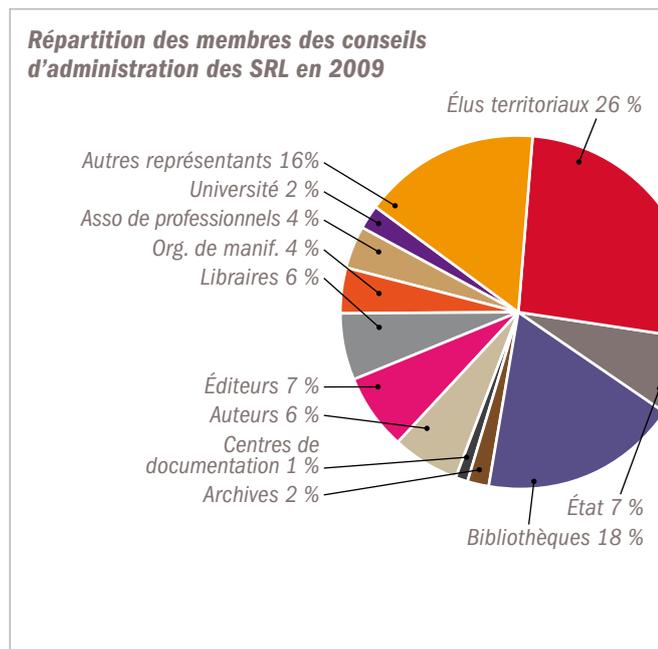
Soit un total de 1 864 personnes impliquées dans 21 SRL.



## ÉQUIPES SALARIÉES DES SRL

Les 22 SRL enquêtées emploient 139 salariés en 2009 (128,5 ETP).

Les équipes sont composées de 2 à 17 salariés, pour des équivalences temps plein de 0,42 (le CRL Pays de la Loire a commencé ses actions au dernier trimestre 2009) à 15,2 (Arald).



## II. BUDGET

### LES RESSOURCES DES SRL EN 2009

La totalité des financements réunis par les 22 SRL pour mettre en œuvre leurs missions en 2009 s'élève à 13 200 873 €. Les ressources des SRL vont de 100 000 € à 1 691 434 €, pour une moyenne de 600 040 €.

On peut classer les SRL en 6 groupes, des ressources les plus faibles aux plus importantes :

Groupe 1 - inférieures à 200 000 € : 4 SRL

Groupe 2 - entre 200 000 € et 350 000 € : 5 SRL

Groupe 3 - entre 450 000 € et 570 000 € : 4 SRL

Groupe 4 - entre 660 000 € et 800 000 € : 4 SRL

Groupe 5 - entre 935 000 € et 1 150 000 € : 3 SRL

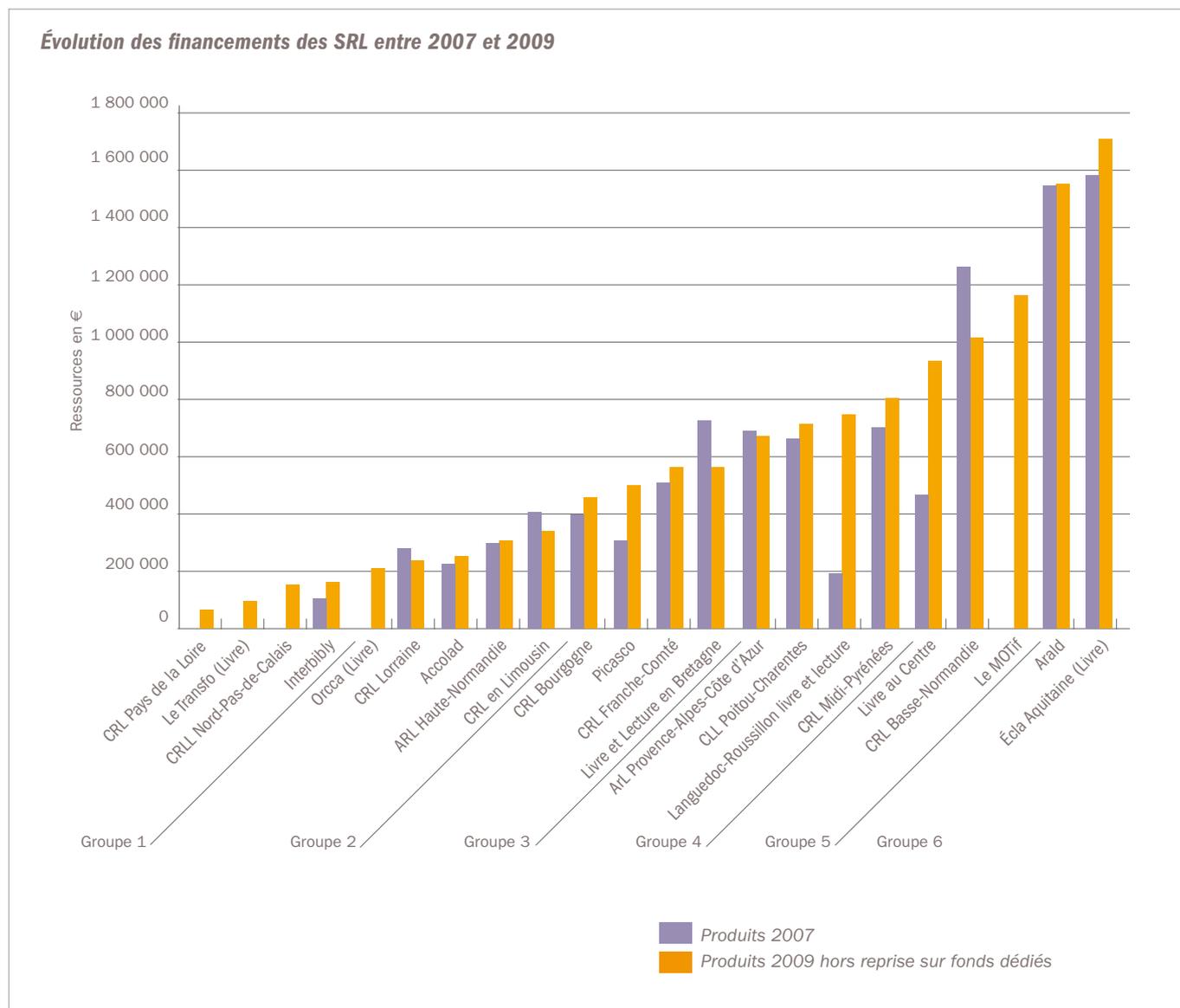
Groupe 6 - au-delà de 1 540 000 €

(en 2007 : au-delà de 1 200 000 €) : 2 SRL

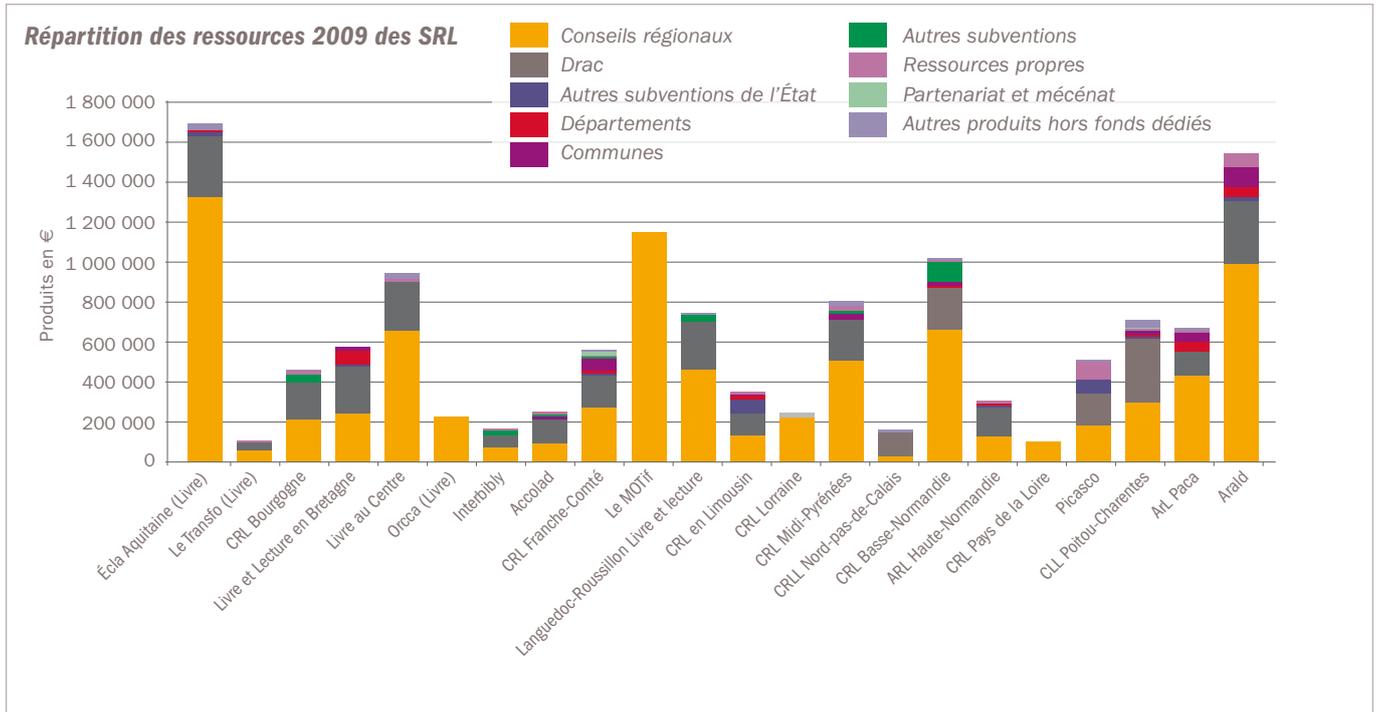
### 2007-2009

Apparition d'un groupe supplémentaire de SRL dont les budgets se situent entre 935 000 et 1 150 000 € (montée en puissance de Livre au Centre, baisse structurelle du CRL Basse-Normandie, création du MOTif) : en 2007, on ne comptait que 5 groupes et il n'y avait aucune SRL entre le 4<sup>e</sup>, qui plafonnait à 700 000 €, et le 5<sup>e</sup>, dont les budgets dépassaient les 1 200 000 €).

### ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS DES SRL ENTRE 2007 ET 2009



Note : en 2009, Écla Aquitaine, Le Transfo et Orcca sont présentés sur leurs seules recettes liées au livre (budgets totaux : Le Transfo : 703 000 € ; Orcca : 1 167 600 € ; Écla Aquitaine : 2 587 230 €).



En 2009, les subventions représentent toujours la principale source de financement des SRL (+ 3 % par rapport à 2007). Les premiers financeurs des SRL sont les Régions avec 63 % des ressources 2009 des 22 SRL enquêtées (soit 65,5 % des subventions), suivies par les Drac avec 26 % des produits (27 % des subventions).

## ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS DES SRL DEPUIS 2001

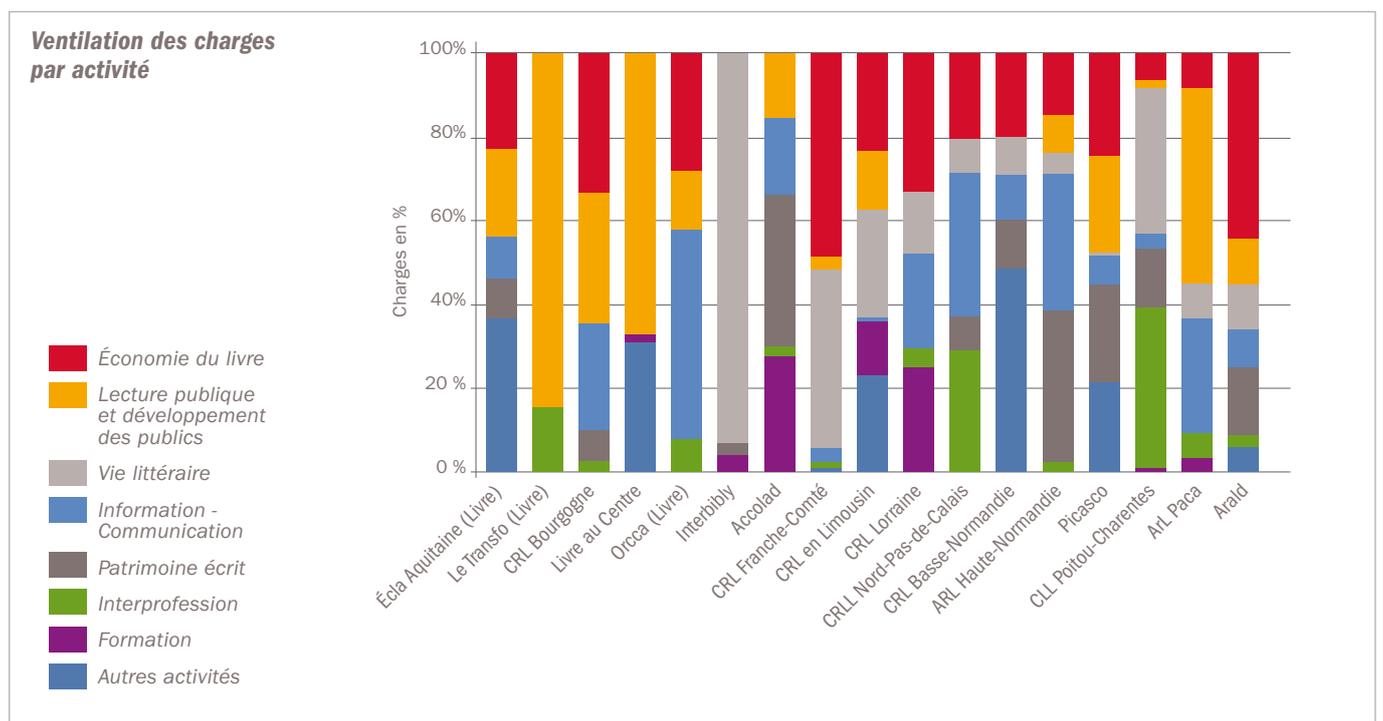
Les subventions publiques sont en nette augmentation sur les dix dernières années (de 87 % à 96 % des ressources totales), les ressources propres s'étant raréfiées. Évolution-type des subventions des SRL sur la dernière

décennie (période où les fusions ont été majoritairement réalisées) :

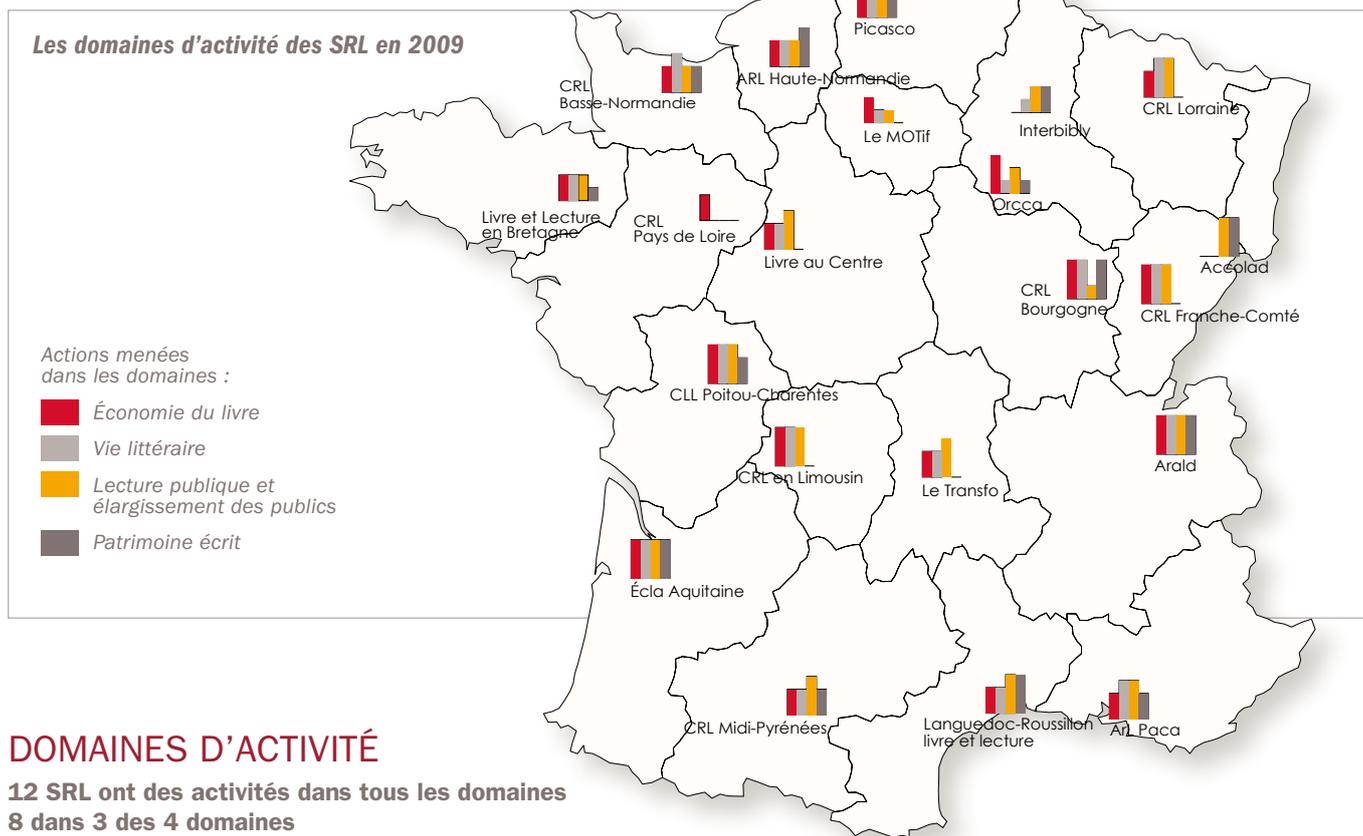
- avant 2001 : financement majoritaire des Drac (impulsion)
- 2001-2003 : équilibrage des subventions Drac/Régions (2003 : « bascule »)
- 2003-2009 : financement majoritaire des Régions (hausse continue des subventions Régions accompagnée d'une baisse des financements Drac).

### Les charges des SRL en 2009

La totalité des charges pour les 20 SRL qui ont renseigné le questionnaire s'élève à 12 169 778 € (pour des produits correspondant à 13 200 873 €, hors fonds dédiés). Les charges des SRL vont de 96 602 € à 1 684 491 €, pour une moyenne de 608 489 €.



### III. ACTIVITÉ



### DOMAINES D'ACTIVITÉ

**12 SRL ont des activités dans tous les domaines  
8 dans 3 des 4 domaines**

#### 2007-2009

22 SRL/19 SRL enquêtées

**Économie du livre** : 20 SRL (sur 22) contre 15 SRL (sur 19) en 2007 (de 79 % à 91 %)

**Vie littéraire** : 20 SRL contre 12 en 2007 (de 63 % à 91 %)

**Lecture publique et élargissement des publics** : 20 SRL contre 15 en 2007 (de 79 % à 91 %)

**Patrimoine écrit** : 15 SRL contre 14 en 2007 (de 74 % à 68 %)

Toutes les nouvelles SRL mènent des actions dans les domaines de l'économie du livre et de la vie littéraire (à partir de 2010 pour le CRL Pays de la Loire), avec un développement important de ce dernier entre 2007 et 2009.

Le nombre de SRL qui mènent des actions dans les domaines du patrimoine et de la lecture publique/élargissement des publics n'a cependant pas diminué.

**L'enquête 2009 montre donc que l'évolution des SRL se traduit par des activités dans des domaines plus diversifiés et qu'elles tendent vers un accompagnement de l'ensemble de l'interprofession.**

### ACTIONS MENÉES

#### Conseil et accompagnement

Ces missions essentielles des SRL prennent la forme d'actions très diversifiées : diffusion d'informations et de conseils pratiques, accueil individuel, assistance juridique, aide au montage de projets ou de dossiers de subvention, accompagnement des dispositifs régionaux...

#### Animation de commissions

##### Organisation de journées d'étude et de rencontre

Elles constituent deux des principales actions des SRL et favorisent les échanges et l'émergence de réseaux professionnels au sein d'un même domaine, ainsi que les

échanges interprofessionnels (15 SRL ont organisé des journées interprofessionnelles), notamment en lien avec l'accompagnement du développement du numérique.

#### Formation

6 SRL (Le Transfo, CRL Franche-Comté, Accolad, ARL Haute-Normandie, CRL en Limousin, CRL Midi-Pyrénées) sont organismes de formation, d'autres coordonnent les formations d'organismes agréés, tels que l'INFL ou l'Asford. 20 déclarent participer à la réflexion sur l'offre de formation des métiers du livre de leur région, notamment par l'étude des besoins en formation, l'animation ou la participation à des commissions régionales.

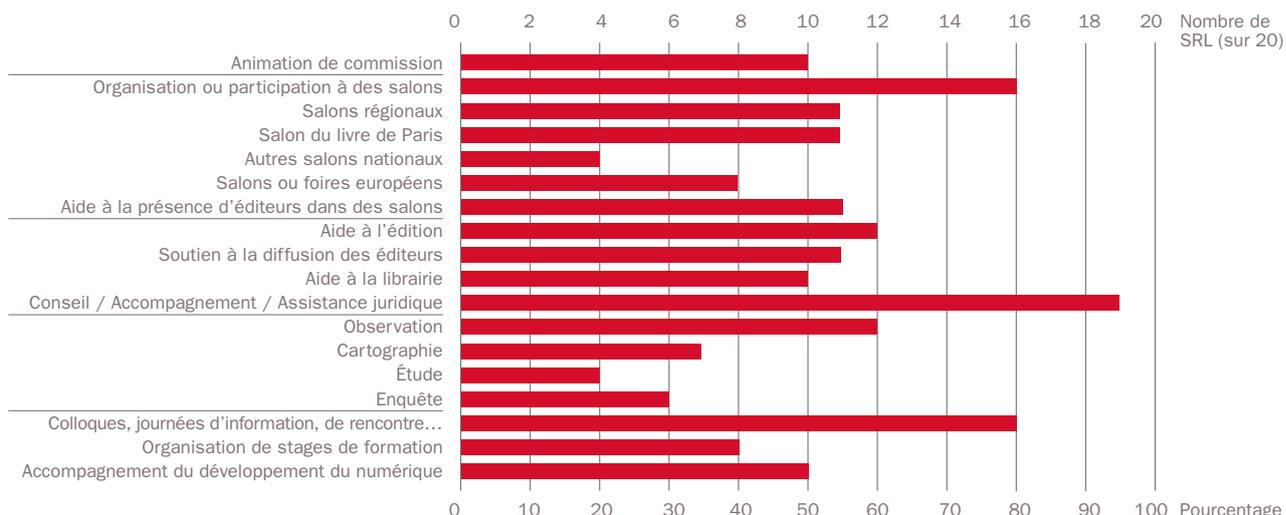
#### Observation

La mission d'observation se développe et tend à se renforcer dans plusieurs régions : en plus du MOTif (créé en 2008), qui est un observatoire du livre et de l'écrit, 9 SRL sont investies de cette mission et, pour 6 d'entre elles (Livre au Centre, Interbibly, CRL Franche-Comté, Accolad, Arl Paca), elle est inscrite dans la convention pluriannuelle d'objectifs. Cependant, elle est souvent limitée par les moyens financiers.

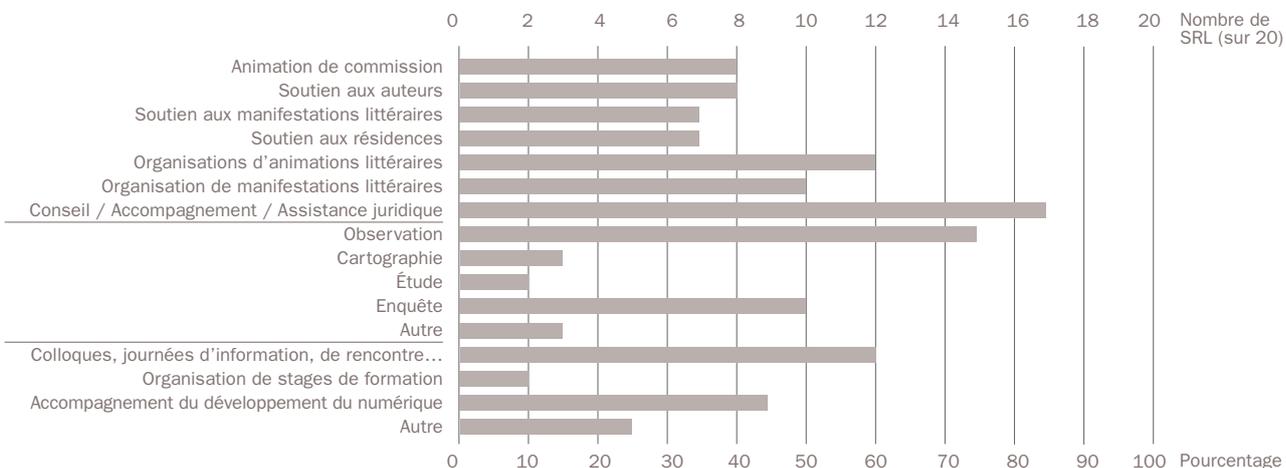
### ACTIVITÉS À VOCATION INTERRÉGIONALE OU NATIONALE

17 SRL mènent des activités à vocation interrégionale ou nationale, soit entre SRL (journées interrégionales, stand commun au Salon du livre de Paris, publication...), soit au sein de la Fill (15 SRL adhérentes en 2009, 18 en 2011) : participation aux commissions, enquêtes (2009 : enquête sur les manifestations littéraires et salons du livre), études (2009 : étude sur l'accès des librairies aux marchés d'achats de livres des bibliothèques avec le SLL)...

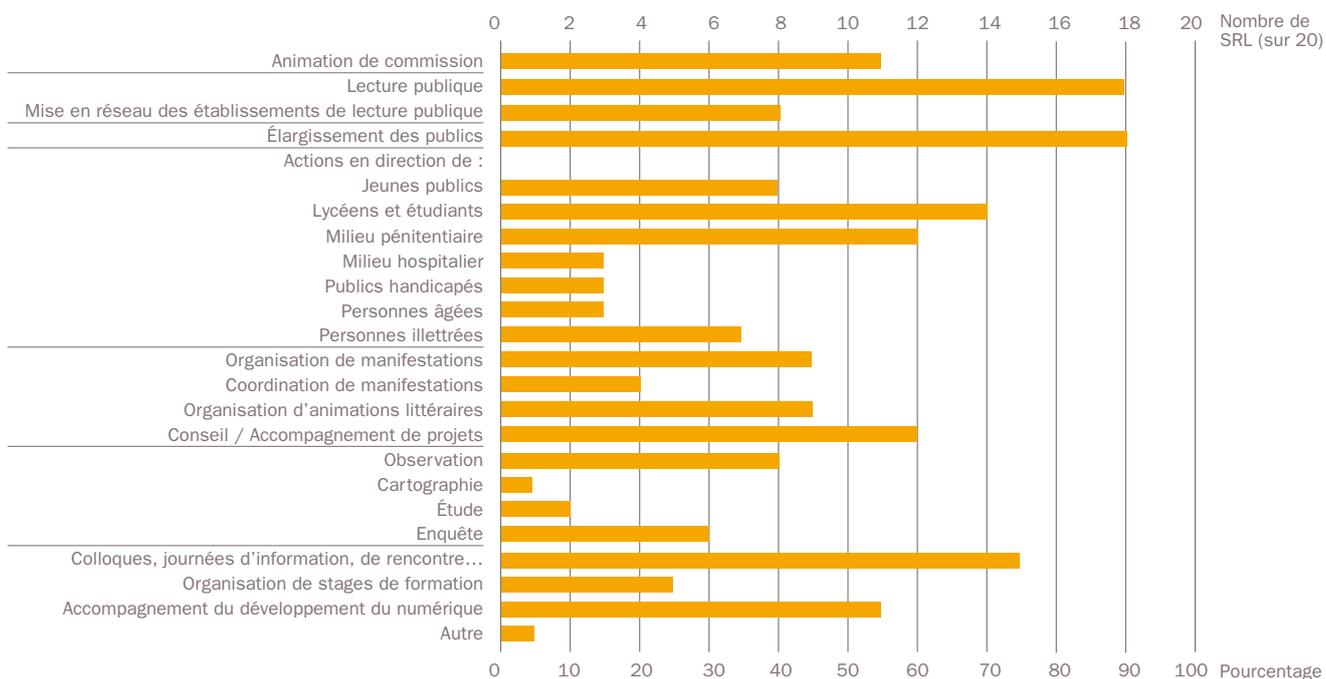
### Actions menées par les SRL dans le domaine Économie du livre



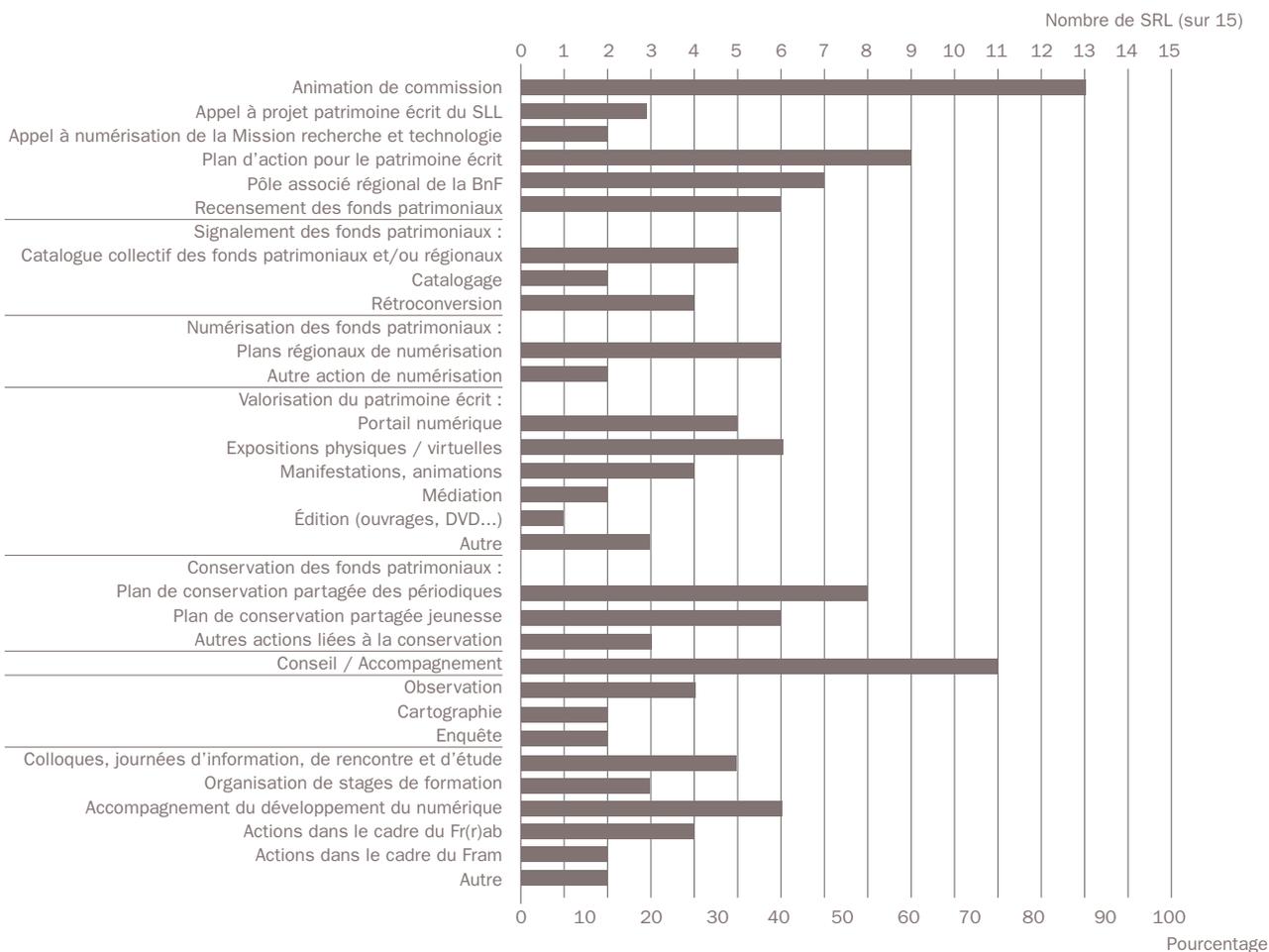
### Actions menées par les SRL dans le domaine Vie littéraire



### Actions menées par les SRL dans le domaine Lecture publique et élargissement des publics



### Actions menées par les SRL dans le domaine Patrimoine écrit



### Information et communication

En 2009, la vocation de lieu de ressources et d'information des SRL à destination des professionnels du livre se confirme, avec une réelle complémentarité des outils papier et numériques, développés depuis les années 2000. En 2009, 5 SRL sont adhérentes au Réseau Information Culture (RIC), base de données collaborative (en projet pour 7 SRL). L'utilisation d'outils collaboratifs et la présence sur des réseaux sociaux commencent à se développer.

### Outils d'information et de communication

