

## QU'EST-CE QUE LE PILON ?

Le pilon est la destruction totale ou partielle, des exemplaires d'un ouvrage. Il est réalisé à la demande de l'éditeur et assorti d'un certificat.

### DÉFINITION

#### Le pilon partiel :

destruction d'une partie du stock d'exemplaires d'un titre. Ce pilon partiel peut toucher plusieurs catégories d'ouvrages : ouvrages défectueux (vice de fabrication), défraîchis, surplus de stocks (surévaluation du tirage initial).

#### Le pilon total :

destruction du stock d'exemplaires d'un titre devenu invendable, c'est-à-dire d'un titre pour lequel l'éditeur renonce à baisser le prix public ou à passer dans le circuit de la solde (pratiques conformes à la loi de 1981). Cette décision touche majoritairement des titres à rotation rapide liés à une actualité courte, des millésimes, des échecs commerciaux ou des ouvrages remplacés par une nouvelle édition.

### Enjeux liés au pilon

Les principaux enjeux liés au pilon ne sont pas environnementaux car la totalité des ouvrages mis au pilon sont recyclés. Les enjeux sont davantage d'ordre économique.

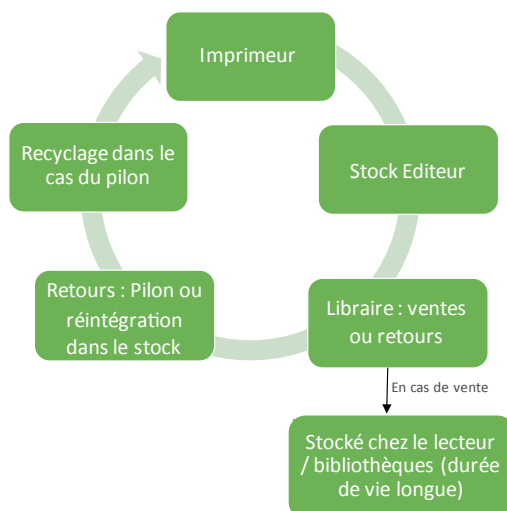
Les livres dont le coût de fabrication est élevé (comme les beaux livres par exemple) font parfois l'objet d'une restauration. D'autres, comme les livres de poche, sont presque systématiquement pilonnés car le coût de stockage est supérieur à celui d'un éventuel retraitage.

Le marché du livre étant un marché de l'offre, il est quasiment impossible de déterminer à l'avance l'ampleur des ventes. La fixation du tirage est un exercice délicat car un tirage court est cher mais un retraitage important peut intervenir alors que la commercialisation

du livre décroît. Le pilon partiel permet alors d'ajuster le stock au potentiel des ventes sur plusieurs années. Le recours au pilon a fait l'objet d'un débat à la SCAM : tous les acteurs de la chaîne du livre se sont accordés pour dire que le pilon est une pratique nécessaire, bien que douloureuse.

### Pistes d'améliorations sur lesquelles travaillent les éditeurs

- Une meilleure adéquation à la demande afin de ne pas générer du transport inutile et du pilon. Cela passe par une amélioration des systèmes d'information et des relations avec les revendeurs (régulation des offices notamment).
- Optimisation de la gestion de flux et des processus de production pour éviter le tirage de trop.



### CHIFFRES CLÉS\*

- Environ **33 500 tonnes de papier** sont destinés au pilon chaque année. Certains éditeurs prélèvent une partie de ces ouvrages pour effectuer des opérations de dons dans les réseaux associatifs.
- **100% de ces ouvrages** sont recyclés en pâte à papier destinée à une réimpression.
- Environ **15 600 tonnes de livres** retournés par les libraires **sont réintégrés dans le stock des éditeurs**. Certains de ces ouvrages sont refaçonnés pour une mise en vente ultérieure.