



# La librairie en région

(Données 2017)

**Baromètre**

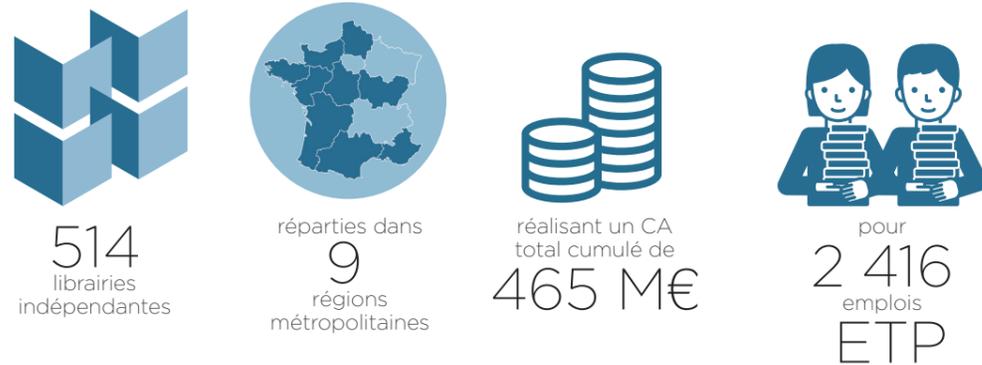


**C**e deuxième baromètre de la librairie en région fait suite à une première publication diffusée en 2017. Il présente un ensemble de chiffres clés permettant de donner une vision synthétique du secteur, à travers un certain nombre de caractéristiques liées à l'activité et au territoire d'implantation de ces entreprises.

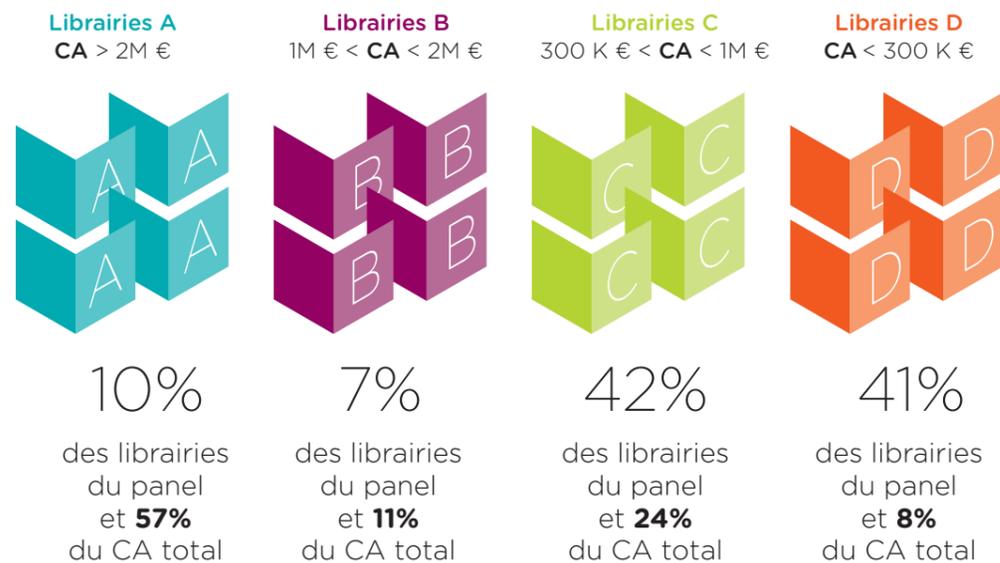
Initié par la Fédération interrégionale du livre et de la lecture (Fill), cet outil vise à contribuer à l'observation du réseau de librairies indépendantes, objet d'une attention soutenue de la part de l'État et des collectivités territoriales, des structures régionales pour le livre et des professionnels, dans un contexte de mutation des circuits de diffusion du livre et du modèle économique de ces circuits.

## Caractéristiques du panel

Ce baromètre agrège les données d'un panel constitué de



## Librairies du panel par catégorie de chiffre d'affaires (CA)



## Communes d'implantation des librairies du panel



## Implantation des librairies par catégorie de CA

	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D	Ensemble	
					Nombre	%
Plus de 200 000 habitants	12	4	30	25	71	14%
De 100 à 200 000 habitants	21	6	25	13	65	12,50%
De 50 à 100 000 habitants	5	7	24	19	55	11%
De 10 à 50 000 habitants	14	17	96	68	195	38%
De 5 à 10 000 habitants	1	1	27	41	70	13,50%
Moins de 5 000 habitants	0	1	11	46	58	11%
Ensemble	53	36	213	212	514	100%

**Les librairies du panel sont majoritairement des librairies C situées dans les villes de 10 000 à 50 000 habitants.** On trouve également dans ces communes une forte proportion de librairies A (26,5 % des librairies A du panel) et B (47 %).

**Près d'un quart des librairies du panel se trouvent dans une commune de moins de 10 000 habitants.**

## Librairies généralistes, librairies spécialisées (510 répondants)

26% des librairies sont spécialisées dans l'un des domaines suivants : BD, jeunesse, spiritualité, littérature étrangère, sciences humaines et sociales, régionalisme, livres scolaires, autres.

Spécialités les plus représentées



42%  
Bande dessinée



24%  
Jeunesse



12%  
Spiritualité

Spécialités par catégorie de librairies

32 % des librairies C sont spécialisées : 54 % d'entre elles en BD, 19 % en jeunesse. Elles sont essentiellement situées dans des villes de 10 000 à 50 000 habitants.

Les librairies D des petites et moyennes villes sont essentiellement des librairies généralistes, mais dans les grandes villes, 27 % d'entre elles sont spécialisées, plutôt en jeunesse.

La proportion de généralistes est plus importante parmi les librairies de catégories A (92 %) et B (86 %), installées dans les moyennes et grandes villes.

Spécialités et implantation

	Généraliste	Spécialisée	Première spécialité
Plus de 200 000 habitants	32	39	BD 33 %
De 100 à 200 000 habitants	33	31	BD 48 %
De 50 à 100 000 habitants	31	24	BD 46 %
De 10 à 50 000 habitants	161	34	BD 47 %
De 5 à 10 000 habitants	65	3	Jeunesse 100 %
Moins de 5 000 habitants	55	2	Jeunesse 50 %
Ensemble	377	133	

Dans les communes de moins de 10 000 habitants, 96 % des librairies sont généralistes. Les rares établissements spécialisés sont des librairies jeunesse.

Dans les communes de plus de 100 000 habitants, le rapport entre librairies généralistes et librairies spécialisées s'équilibre. Il s'inverse dans les villes les plus importantes (55 % de librairies spécialisées). La BD est la première spécialité représentée.

## Diversification de l'activité

74% des librairies du panel déclarent développer une autre activité.



62%  
Papeterie



32%  
Jeux  
Jouets



22%  
Multimédia



17%  
Café



16%  
Produits  
dérivés

Les librairies A et B développent essentiellement des offres de papeterie (75 %), multimédia (40 % environ) et jeux et jouets (35 %).

Les librairies D proposent un éventail de produits et de services plus large que les autres catégories de librairies ; 25 % d'entre elles ont un espace café.

Le développement de la vente de jeux et jouets n'est pas forcément lié à une spécialisation en jeunesse. Les librairies jeunesse ne représentent en effet que 6 % de l'ensemble du panel, les librairies proposant des jeux et jouets 32 % de l'ensemble du panel.

À l'exception des librairies A, peu présentes dans les petites et moyennes villes, on constate que **plus la taille de la ville diminue, plus l'activité se diversifie.**

## Services en ligne



44% développent des services en ligne.

Seules 44 % des librairies proposent un service de réservation ou de commande en ligne avec expédition ou retrait en magasin.

Il existe de fortes disparités selon la catégorie de librairie et la taille de la commune. Ainsi, toutes les librairies A et 80 % des librairies B développent ce service ; en revanche, cette part chute à 43 % pour les librairies C et à 25 % pour les librairies D.

De la même manière, plus la taille de la commune diminue, moins ce service est présent. Cette part passe par exemple de 58 % dans les communes de 100 000 à 200 000 habitants à 24 % dans les communes de moins de 5 000 habitants, composées à 80 % de librairies D. **Ce service client, qui pourrait constituer une véritable opportunité pour les territoires ruraux, demeure donc très urbain.**

## Label Librairie de référence



39% des librairies du panel sont labellisées LIR ou LR.

Si les librairies A, B et C sont majoritairement labellisées, la proportion est très faible pour les librairies D (17 %).

## Chiffre d'affaires selon implantation

	Librairies A CA moyen	Librairies B CA moyen	Librairies C CA moyen	Librairies D CA moyen	Ensemble CA moyen
Plus de 200 000 habitants	5 789 722 €	1 589 432 €	540 561 €	174 306 €	1 357 872 €
De 100 à 200 000 habitants	5 163 623 €	1 404 777 €	533 471 €	169 305 €	2 036 961 €
De 50 à 100 000 habitants	3 111 312 €	1 579 216 €	531 696 €	171 683 €	775 159 €
De 10 à 50 000 habitants	4 639 089 €	1 368 312 €	522 520 €	202 314 €	780 143 €
De 5 à 10 000 habitants	3 627 000 €	1 551 263 €	544 817 €	178 031 €	388 394 €
Moins de 5 000 habitants	-	1 373 697 €	509 581 €	155 698 €	243 814 €
Ensemble	4 944 218 €	1 445 199 €	529 539 €	179 431 €	904 478 €

Le CA moyen varie dans un rapport de 1 à 9 selon les catégories de communes : de 2 036 961 € dans les villes de 100 000 à 200 000 habitants, en raison d'une plus forte présence de librairies A, à 243 814 € dans les villes de moins de 5 000 habitants.

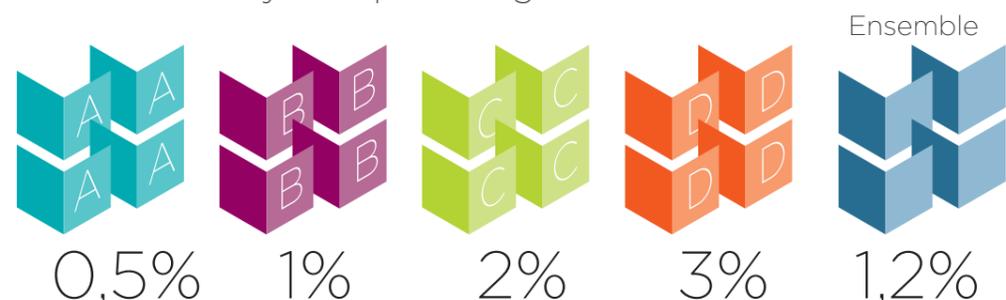
Les librairies A réalisent leur plus faible niveau de CA moyen dans les villes de 50 000 à 100 000 habitants.

Les librairies C présentent un CA moyen relativement stable, quelle que soit leur zone d'implantation.

## Rentabilité

(451 répondants)

Rentabilité moyenne par catégorie de CA



Les données du panel confortent celles du rapport Xerfi 2017<sup>1</sup>. Ce dernier mentionne en effet une rentabilité de 0,9 % du CA pour les librairies réalisant un CA supérieur à un million d'euros (entre 0,5 % et 1 % pour le panel Fill), de 1,9 % pour les librairies C (2 % pour le panel Fill) et légèrement plus faible pour les librairies D (2,5 % contre 3 % pour le panel Fill).

77 % des librairies ont une rentabilité positive. Parmi celles présentant une rentabilité négative, 27 % sont des librairies A. C'est dans la catégorie D que se trouvent les résultats négatifs les plus importants, avec un résultat moyen de - 4,6 % en cas de perte.

<sup>1</sup> « La situation économique et financière des librairies indépendantes. Évolutions 2011-2017 », Xerfi, 2019. À consulter sur <https://www.lesrencontresnationalesdelibrairie.fr/2019/06/etudes/>

## Rentabilité selon implantation

	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D	Ensemble
Plus de 200 000 habitants	0,90 %	1,90 %	1,0 %	3,50 %	1,10 %
De 100 à 200 000 habitants	0,80 %	0,70 %	1,30 %	3,60 %	0,90 %
De 50 à 100 000 habitants	-1,20 %	1,40 %	0,10 %	2,40 %	0,10 %
De 10 à 50 000 habitants	-0,30 %	0,20 %	2,40 %	1,60 %	1,10 %
De 5 à 10 000 habitants	-	4,90%	2,90%	2,10%	2,80%
Moins de 5 000 habitants	-	4,50%	4,80%	6,10%	5,40%
Ensemble	0,50%	1,00%	2,00%	3,00%	1,20%

**D'une manière générale, on observe une rentabilité plus importante dans les petites villes.**

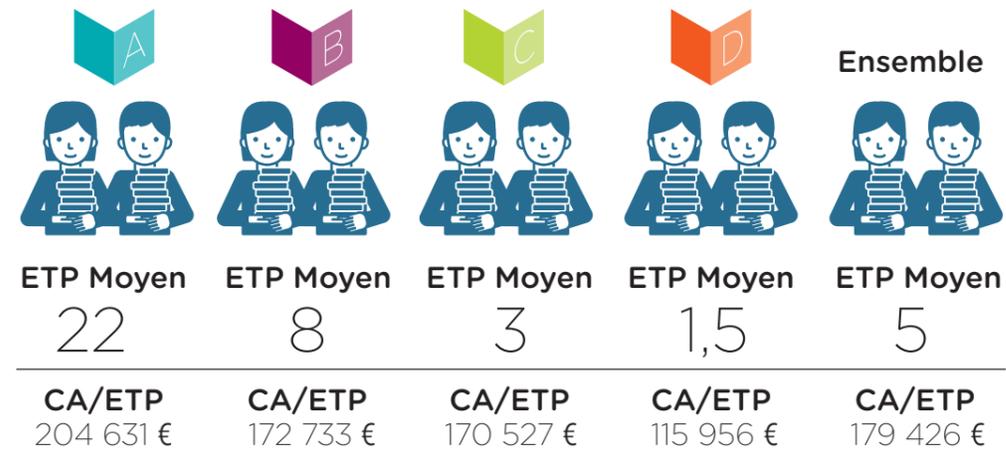
Cette tendance est par ailleurs confirmée par la part de librairies présentant une rentabilité négative, soit 5,7 % dans les communes de moins de 5 000 habitants, contre 34,5 % dans les communes de plus de 200 000 habitants.

Ces variations sensibles s'expliquent en partie par les catégories de librairies qui composent ces territoires : si les meilleurs résultats sont réalisés par des librairies D dans des communes de moins de 5 000 habitants, il s'agit souvent d'entreprises en nom propre ou de petites sociétés où le gérant ne se verse pas ou peu de salaire. Ces mêmes librairies D sont également les plus performantes dans les grandes villes.

Les librairies B sont trop peu nombreuses dans les communes de moins de 10 000 habitants pour que la rentabilité observée soit significative. Les librairies A réalisent leur meilleure performance dans les grandes villes.

# Emploi

## ETP et CA/ETP



L'ETP moyen correspond aux moyennes nationales du secteur à l'exception des librairies de catégorie D où l'ETP moyen (1,5) est sensiblement plus élevé que celui constaté dans les études nationales (0,9).

Le ratio CA/ETP est un indicateur dont les banques et les porteurs de projet sont friands. Il n'est pourtant - en dehors des études régionales<sup>2</sup> - que peu (ou pas) mesuré. Les résultats du panel correspondent aux moyennes généralement observées par ces études, soit un CA/ETP moyen d'environ 180 000 €, oscillant de 116 000 € pour les plus petites librairies à 205 000 € pour les plus importantes.

## ETP et CA/ETP selon implantation

	Ensemble	
	Moyenne ETP	CA/ETP
Plus de 200 000 habitants	7	197 406 €
De 100 à 200 000 habitants	10	198 356 €
De 50 à 100 000 habitants	5	164 641 €
De 10 à 50 000 habitants	3,5	168 356 €
De 5 à 10 000 habitants	2,5	162 266 €
Moins de 5 000 habitants	2	121 802 €
Ensemble	5	179 426 €

## ETP et CA/ETP par catégorie de librairies

	Librairies A		Librairies B		Librairies C		Librairies D	
	Moyenne ETP	CA/ETP						
Plus de 200 000 habitants	26,4	219 169 €	9,8	163 019 €	3,1	176 098 €	1,6	107 331 €
De 100 à 200 000 habitants	25,2	204 674 €	7,1	198 321 €	3,0	176 998 €	1,5	110 880 €
De 50 à 100 000 habitants	16,1	192 770 €	9,1	172 727 €	3,3	160 512 €	1,8	93 870 €
De 10 à 50 000 habitants	16,4	179 971 €	8,0	171 417 €	3,0	171 461 €	1,5	133 567 €
De 5 à 10 000 habitants	12,5	302 250 €	8	193 908 €	3,3	167 541 €	1,5	122 163 €
Moins de 5 000 habitants			12	114 475 €	3,1	164 865 €	1,5	102 170 €

Le niveau moyen de CA/ETP présente une corrélation avec la taille de la commune. Il varie de 121 802 € dans les communes de moins de 5 000 habitants à près de 198 000 € dans les communes de plus de 100 000 habitants.

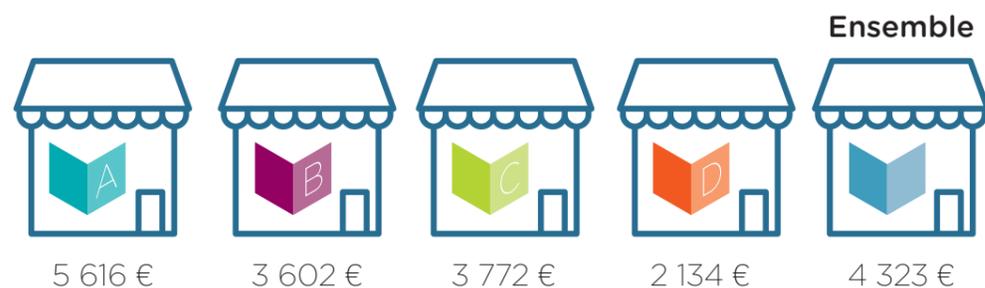
Pour autant, les grandes villes ne garantissent pas à toutes les catégories de librairies un niveau élevé de CA/ETP. Si les librairies C y réalisent leur meilleur niveau de productivité, c'est loin d'être le cas pour les librairies D.

**Les librairies C sont celles dont le ratio CA/ETP est le plus stable quelle que soit la taille de la commune.**

<sup>2</sup> Les études menées par les structures régionales du livre peuvent être consultées sur <https://fill-livrelecture.org/>

## Surface et rentabilité

CA/m<sup>2</sup> par catégorie de librairies



Le rendement moyen au m<sup>2</sup> est particulièrement faible pour les librairies D : 40 % d'entre elles ont un CA/m<sup>2</sup> inférieur à 2 000 €.

À l'inverse, il faut noter la bonne tenue des librairies C qui présentent un rendement supérieur à celui des librairies B.

Dans l'ensemble, 33 % des librairies réalisent un CA/m<sup>2</sup> supérieur à 4 000 €. Ce taux monte à 45 % pour les librairies C et 57 % pour les librairies A.

## CA/m<sup>2</sup> selon implantation

	CA total/m <sup>2</sup>				
	Librairies A	Librairies B	Librairies C	Librairies D	Ensemble
Plus de 200 000 habitants	6 636 €	8 971 €	4 196 €	1 988 €	<b>5 677 €</b>
De 100 à 200 000 habitants	5 300 €	3 770 €	3 712 €	2 504 €	<b>4 893 €</b>
De 50 à 100 000 habitants	3 774 €	3 935 €	4 017 €	1 553 €	<b>3 428 €</b>
De 10 à 50 000 habitants	5 765 €	3 158 €	3 608 €	2 303 €	<b>4 036 €</b>
De 5 à 10 000 habitants	5 580 €	4 082 €	3 922 €	2 151 €	<b>3 356 €</b>
Moins de 5 000 habitants		1 717 €	3 551 €	2 218 €	<b>2 509 €</b>

Les plus grandes villes garantissent un meilleur rendement de CA/m<sup>2</sup>, sauf pour les librairies D. **Mais les librairies C et D ont en revanche un rendement stable quelle que soit la taille de la commune.**

## Créations, reprises, transmissions

(499 répondants)

**25%** des librairies du panel ont été créées au cours des 10 dernières années, dont 70 % sont des librairies de catégorie D.

**24%** des librairies du panel ont été reprises au cours des 10 dernières années dont 42 % sont des librairies de catégorie C et 38 % des librairies de catégorie D.

**15%** des librairies du panel seront transmises au cours des 5 prochaines années dont 46 % sont des librairies de catégorie C et 40 % des librairies de catégorie D.

## Créations, reprises, transmissions selon implantation

	Créations au cours des 10 dernières années	Reprises au cours des 10 dernières années	Transmissions au cours des 5 prochaines années
Plus de 200 000 habitants	12 %	11 %	6%
De 100 à 200 000 habitants	12 %	6 %	13%
De 50 à 100 000 habitants	9 %	12 %	10%
De 10 à 50 000 habitants	37 %	48 %	33%
De 5 à 10 000 habitants	14 %	12 %	23%
Moins de 5 000 habitants	16 %	11 %	14%
Ensemble	100 %	100 %	100%

49 % des librairies du panel ont été créées ou reprises dans les 10 dernières années, essentiellement dans les catégories C (38 %) et D (58 %). Les créations et reprises ont majoritairement eu lieu dans des villes de 10 000 à 50 000 habitants et de moins de 5 000 habitants.

Plus de 50 % des transmissions sont envisagées dans des villes de 5 000 à 10 000 habitants et de 10 000 à 50 000 habitants. Comme observé sur le terrain et confirmé par les données ci-contre, les besoins en reprises vont se situer majoritairement dans les petites villes pour des librairies au faible niveau de CA.

# Synthèse

Les données de chiffre d'affaires moyen et de rentabilité correspondent aux données nationales du secteur, avec une rentabilité moyenne de 1,2 %.

C'est dans la répartition territoriale que des surprises apparaissent avec notamment **la bonne santé des librairies se situant dans des villes de 10 000 à 50 000 habitants** qui proposent un fort niveau de CA/ETP, de CA/m<sup>2</sup> et une bonne rentabilité. Elles semblent plus solides que les autres librairies.

On notera une nouvelle fois – comme de très nombreuses études régionales l'ont déjà souligné – **la bonne tenue des librairies C et ce, quelle que soit la taille de la ville.**

**Le profil type d'une librairie rentable sur les territoires** serait donc une librairie qui réaliserait entre 300 000 € et 1 M € de CA, employant 3 ETP, dégageant un CA total/m<sup>2</sup> de près de 4 000 € et présentant une rentabilité de 2 %. La principale force de cette librairie semble résider dans sa spécialisation, notamment en BD ou en jeunesse, ou dans la diversification de son offre. Ces établissements sont aussi ceux qui seront très prochainement à transmettre (22 %) ou qui viennent d'être repris (environ 25 %).

Les données de ce baromètre de la librairie en région ont été collectées par 9 des structures régionales pour le livre membres de la Fill, dans le cadre de la commission Fill-Économie du livre.

Les données économiques, provenant des liasses fiscales ou des comptes détaillés recueillis auprès des librairies, portent sur l'année 2017.

Leur traitement a été confié à Michel Ollendorff, consultant.

Rédaction : Sylvain Loux (Agence Livre & Lecture Bourgogne-Franche-Comté) et Olivier Pennaneac'h (Agence régionale du livre Provence-Alpes-Côte d'Azur).



En partenariat avec



Institut National de Formation de la Librairie

Coordination éditoriale : Fill

Graphisme et mise en page : Guillaume Mény

© Fill, mars 2020.